



FORMATION  
AUDIT • CONSEIL

## PROGRAMME Conduite de projet (2Jours)

### Objectifs généraux de la formation

L'objectif de cette formation est de permettre aux managers de s'inscrire dans une démarche qualité au service d'une stratégie d'entreprise, de garantir la cohérence de leur communication en développant leurs compétences managériales et de fédérer leurs collaborateurs autour des projets d'entreprise.

### Objectifs pédagogiques

A l'issue de la formation, les stagiaires seront à même de :

- Analyser les enjeux stratégiques du projet
- Concevoir le projet
- Animer le comité de pilotage
- Manager les contributeurs
- Etablir une stratégie de communication

### Programme de la formation

#### Enjeux stratégiques

- La culture d'entreprise : vecteur de management, guide et outil de pilotage de l'organisation
- Le projet d'entreprise : charte d'identité de l'entreprise
- Rôle et fonctionnement du comité de pilotage

#### Conception du projet

- Cadrage du projet
- Analyse de l'environnement
- Mesure d'impact et accompagnement

#### Le leadership

- Evaluation individuelle et personnelle de son style de management et interprétation du modèle
- Modèle du management situationnel : style du manager en fonction de la maturité du collaborateur et de son équipe
- Management ou leader ?
- Autorité et pouvoir

#### La communication

- Les différentes composantes du processus de communication
  - Les niveaux de communication
  - Les difficultés liées à la communication et leurs conséquences
- Les obstacles à la communication au travail

## Méthodes pédagogiques

Formation présentielle : contenu théorique et échanges à partir de situations professionnelles, jeux de rôle avec acteurs et observateurs, travail en sous groupe. Le stagiaire sera acteur de sa formation.

### Exercice

- ⇒ Exercice stratégie/acteurs (vision de la stratégie par chacun)
- ⇒ Exercice de réécriture de la stratégie
- ⇒ Exercice analyse selon les 7 axes
- ⇒ FFOM

A l'issue de la formation, un support pédagogique sera remis à chaque participant.

Une Hotline est également à disposition des stagiaires, pour toute question complémentaire, dès le début de la formation sur le site internet : [www.apfs.fr](http://www.apfs.fr)

### Formateurs :

Mme WERSCHNER Sylvie, formatrice, cadre de direction.  
Maître praticien en PNL

Mme MAHR Yolande, formatrice, chef d'entreprise.  
Master 2 en management des organisations.